

Campusplan 2022 – in het kort

Definitieve versie | 7 juni 2022

Inleiding

“Campusplan 2022 – in het kort” geeft beknopt de programma’s, projecten en activiteiten weer op het gebied van campusontwikkeling. Een nadere beschrijving met onderbouwing, planning en kosten is opgenomen in het uitgebreide Campusplan.

Het campusplan is afgeleid van de campusstrategie en de Radboud Strategie: a significant impact. De campusstrategie geeft richting aan hoe de campus er in de toekomst uit zou moeten zien. Centraal hierin staat dat de campus primair een plek is voor onderwijs en onderzoek, met daarnaast diverse vormen van bedrijvigheid, wonen, cultuur en sport

Campus Development, onderdeel van de divisie Campus & Facilities, heeft voor de campusontwikkeling uit de Radboud Strategie zes ontwikkelprincipes afgeleid en één principe toegevoegd: de campus is betaalbaar. De zeven ontwikkelprincipes zijn:

	1. Onze campus is inspirerend en verbindend
	2. Onze campus is groen¹ , duurzaam en gezond
	3. Onze campus is open , toegankelijk en veilig
	4. Onze campus is levendig en dynamisch
	5. Onze campus is slim en flexibel
	6. Onze campus is persoonsgericht en sociaal
	7. Onze campus is betaalbaar

Alle programma’s, projecten en activiteiten voldoen aan meerdere principes zodat zij bijdragen aan de ontwikkeling van de campus.

Na analyse van de campus, vele gesprekken, sessies en interviews zijn in de campusstrategie 21 strategische doelstellingen geformuleerd waarbij is aangegeven op welke manier het doel bijdraagt aan de ontwikkelprincipes. Deze doelstellingen zijn gerubriceerd naar de in de Radboud Strategie benoemde aandachtsgebieden ‘onderwijs, onderzoek, impact, mensen en faciliteiten’. Deze doelstellingen zijn:

¹ Ten opzichte van de vastgestelde campusstrategie is ‘groen’ toegevoegd op verzoek van de GV en na goedkeuring CvB.

Onderwijs

- Herkenbare, iconische universiteitsgebouwen met een thuisbasis voor een faculteit²
- Gezamenlijke, campusbrede beheerpool voor onderwijsfaciliteiten
- Onderzoek naar behoefte (grotere) onderwijsruimten
- Ruimte en voorzieningen voor digitaal toetsen
- Teaching and Learning Centre
- Life Long Learning³ krijgt een herkenbare plek op de campus
- Interdisciplinaire ruimte voor samenwerken en ontmoeten

Onderzoek

- Tijdelijke, flexibel beschikbare ruimten voor interdisciplinair onderzoek en samenwerken
- Plaatsen voor bedrijvigheid en startups

Impact

- Zichtbaar maken van onderwijs en onderzoek
- Congresfunctie

Mensen

- Werkplekconcept
- Placemaking⁴

Faciliteiten

- Het karakter van de groene campus versterken
- Ondersteunen van interfacultaire samenwerking en ontmoeting
- Campushart
- Duurzaamheid en energietransitie
- De campus is autoluw
- Logistiek wordt verbeterd
- Wonen op de campus
- Smart tooling en monitoring

Leeswijzer

In de campusstrategie zijn zowel de opgesomde ontwikkelprincipes als ook de doelstellingen uitgebreid beschreven. Dit document gaat in op de ruimtelijke ambities van de (groene) campus en vervolgens op de verschillende projecten en programma's die de huidige campus tot de campus in 2031 zullen transformeren. Ook geeft het campusplan een kleine doorkijk naar de opgaven in de periode 2030-2040. Daarna volgen de diverse programma's die worden uitgevoerd. Op de laatste pagina staat een overzicht en planning van alle projecten en programma's.

² In de campusstrategie is deze doelstelling geformuleerd als 'herkenbare, iconische gebouwen per faculteit'. Daarnaast wordt in de campusstrategie gesproken over 'faculteitsgebouwen'. Hoewel niet zo bedoeld wekt deze formulering de suggestie dat deze gebouwen exclusief voor één faculteit bedoeld zijn. Dat is echter niet de bedoeling en niet het geval. De campus heeft iconische universiteitsgebouwen met een thuisbasis voor een faculteit. Dat betekent dat dit gebouw ook gebruikt wordt voor algemene functies. Te denken valt aan onderwijsvoorzieningen, studiewerkplekken maar ook aan ruimten voor interfacultair/interdisciplinair onderzoek zoals in de campusstrategie ook al benoemd is. Om deze redenen zal de term 'faculteitsgebouwen' niet meer gebruikt worden maar zal worden gesproken over 'universiteitsgebouwen'.

³ Inmiddels Radboud Academy

⁴ Placemaking werkt vanuit de filosofie dat het maken van een plek draait om mensen en niet om stenen; het is gericht op het geven van meer gebruikswaarde aan plekken. Fysieke voorwaarden alleen zijn voor placemaking niet voldoende. Een goede organisatie van het gebruik van de campus is evenzeer noodzakelijk.

Ruimtelijke ambities

De Radboud Universiteit streeft een hoge ruimtelijke kwaliteit na. Een attractieve campus draagt bij aan een prettige werk-, leef-, onderzoeks- en onderwijsomgeving en daarmee aan de universiteit als aantrekkelijke onderzoeks- en onderwijsinstelling en werkgever.

Het groene karakter is een belangrijke ruimtelijke kwaliteit van de campus. Dit karakter versterken is uitgangspunt bij de toekomstige landschappelijke ontwikkeling. Biodiversiteitsherstel is een ander belangrijk thema. Bureau Hartzema en Buro Poelmans Reesink hebben een ambitiedocument opgesteld voor de ruimtelijke ontwikkeling van campus Heyendaal (Radboud Universiteit, Radboudumc en HAN). Een tweede ambitiedocument voor het campusgedeelte van de universiteit is een uitwerking in detail.

Campus 2030

Om diverse redenen is het noodzakelijk aanpassingen te doen aan gebouwen en het terrein. Een aantal gebouwen is inmiddels technisch of functioneel verouderd. In onderstaande tekst is te lezen welke gebouwen of locaties de komende tien jaar aanpassingen vragen.

Locatie Spinoza – vervangende nieuwbouw

Het leegstaande Spinozagebouw voldoet niet aan de eisen van een hedendaags, duurzaam universiteitsgebouw voor huisvesting van faculteiten en onderwijs. In het ruimtelijk ambitiedocument van Hartzema en Poelmans Reesink is aangegeven dat een bouwvolume op deze locatie gewenst is. Op de locatie wordt een nieuw universiteitsgebouw ontwikkeld met de thuisbasis voor de Faculteit der Letteren (FdL) en de Faculteit Filosofie, Theologie en Religiewetenschappen (FFTR). Vanwege duurzaamheid (circulariteit) wordt onderzocht of en zo ja hoe (delen van) het huidige Spinozagebouw kunnen worden hergebruikt met, behoud van de gewenste functionaliteit van het gebouw. In dit universiteitsgebouw zullen ook algemene onderwijsvoorzieningen, waaronder grote collegezalen, worden gerealiseerd. Het nieuwe gebouw stimuleert de door de faculteiten gewenste ontmoeting. In het nieuwe, meest duurzame en groene gebouw van de campus, zal het activiteit gerelateerd werken en het delen van werkplekken centraal komen te staan.

Erasmusgebouw

Het Erasmusgebouw (hoog en laag) wordt, na realisatie van de nieuwbouw voor de locatie Spinoza en het vertrek van de huidige gebruikers, duurzaam gerenoveerd en herontwikkeld. Het gebouw zal daarna voor ca. 60% door de Radboud Universiteit voornamelijk worden gebruikt voor ontmoeting op de lagere verdiepingen en als kantooromgeving op de hogere verdiepingen. De inrichting is modern, flexibel en gaat uit van activiteit-gerelateerd werken en het delen van werkplekken. Het overige deel (ca. 40%) zal door een derde partij ingericht en gebruikt worden als (studenten)huisvesting en -voorzieningen. Door toevoeging van deze nieuwe functie krijgt het Erasmusgebouw een ander karakter. Deze invulling draagt bij aan het

verlevendigen van het Erasmusplein en voorziet in de vraag naar student)huisvesting op de campus. Nader te onderzoeken is op welke wijze deze herontwikkeling, tezamen met een externe partij wordt ingevuld: investeringen, uitvoering, eigendom, beheer en exploitatie.

Het universele kantorendeel dient als huisvesting voor onder andere onderzoeksgroepen zoals iHUB en AI en (onderdelen) van de Radboud Services, divisies Information & Library Services, Campus & Facilities en Academic Affairs. Een deel van de kantoren is beschikbaar voor interdisciplinaire samenwerkingen tussen faculteiten en divisies. Tevens vinden startups, onderdeel van het Science Park, een prominente plek. Ontmoeting is het sleutelwoord. Studiewerkplekken, horeca, servicepunten, startups en (sub)organisaties die studenten, medewerkers en bezoekers ontvangen en helpen zijn in het gerenoveerd Erasmus te vinden. Voorbeelden zijn de Greenoffice, het Welcome Centre, het Customer Service Centre van Radboud Services, etc. De wenselijkheid van sport- en cultuurvoorzieningen en ruimten voor studieverenigingen in het Erasmusgebouw wordt nader onderzocht.

Gebruikers en voorzieningen in het Erasmusgebouw die niet naar de nieuwbouw locatie Spinoza verhuizen krijgen tijdens de renovatie tijdelijke huisvesting elders op de campus. Op dit moment zijn mogelijkheden in TvA-1 of het Transitorium. De exacte behoefte en mogelijkheden worden tijdens de voorbereiding van dit project getoetst.



Figuur 1 Erasmusgebouw

Huygensgebouw (FNWI)

De Faculteit der Natuurwetenschappen, Wiskunde en Informatica (FNWI) is afgelopen jaren fors gegroeid. De faculteit is niet alleen meer in het Huygensgebouw gehuisvest met kantoren en laboratoria, maar heeft in de afgelopen jaren meer en meer ruimte in Mercator I en III in gebruik genomen. Daarnaast zijn er voortdurend aanpassingen in het Huygensgebouw gedaan om de huisvesting en 'het ruimtetekort' beter te faciliteren. Naar verwachting zal de groei zich de komende jaren verder voortzetten, mogelijk ook door het starten van nieuwe opleidingen. Wanneer de groei zich precies voor zal doen en wat de mate van groei dan zal zijn, is nog onbekend. Op dit moment is er voornamelijk behoefte aan labruimten.

De huidige ruimtebehoefte zal de faculteit opvangen binnen de gebouwen waar FNWI momenteel al gehuisvest is. Hiervoor zal een integraal plan ontwikkeld worden, deels als vervanger en opvolger van de huidige huisvestingsplannen. De invoering van activiteit gerelateerd werken en het delen van werkplekken in combinatie met de ontwikkeling van meer thuiswerken, zal leiden tot een betere bezetting en benutting van de werkomgeving. Een deel van de huidige extra behoefte en groei kan zo al worden opgevangen. Om te voldoen aan de urgentere behoefte aan labruimten, wordt een klein deel van de kantoren in het Huygensgebouw de komende jaren getransformeerd naar labs. Een verruiming van de onderwijsvoorziening is mogelijk door meer gebruik te gaan maken van de centrale onderwijspool.

De komende jaren zal het Mercator I gebouw volledig worden ingezet voor de huisvesting van FNWI (kantoorruimte) en worden aangepast indien nodig.

Naast bovengenoemde ontwikkeling is extra ruimte nodig in de toekomst. Het campusplan gaat uit van een uitbreiding voor FNWI aan de zuidzijde van het Huygensgebouw (zijde van Linnaeusgebouw) ter grootte van

een 'tussenlid' (een gebouwdeel dat tussen de vleugels van het Huygensgebouw staat). In deze uitbreiding komt een tweede entree van het gebouw en voorziet in laboratoriumruimten in combinatie met kantoren en (grote en kleinere) onderwijsvoorzieningen. Een dergelijke uitbreiding heeft als voordeel dat op alle verdiepingen een directe verbinding is met het Huygensgebouw. Tevens laat het de mogelijkheid open in de toekomst een vijfde vleugel te bouwen.

Linnaeusgebouw en parkeerplaats P10

Door onder andere de realisatie van onderwijsruimten in de nieuwbouw op de locatie Spinoza is het mogelijk om het Linnaeusgebouw circulair te slopen. Hierdoor ontstaat ruimte voor uitbreiding van het Huygensgebouw aan de zuidzijde of voor nieuwbouw op deze locatie. Het bebouwen van (een deel van) de locatie Linnaeus en (een deel van) parkeerplaats P10 en het opnieuw inrichten van het terrein eromheen (waarbij de grote hoeveelheid geparkeerde auto's op maaiveld zullen verdwijnen), zal zorgen voor een kwaliteitsimpuls van dit gebied.

Thomas van Aquinostraat 1

Door de realisatie van de nieuwe werkomgeving 'Inwork', activiteit gerelateerd werken en delen van werkplekken, ontstaat ruimte in het Berchmanianum. Onderzoek moet uitwijzen welke afdelingen binnen Radboud Services, die nu in Thomas van Aquinostraat 1 (TvA-1) en Erasmusgebouw zijn gehuisvest, naar het Berchmanianum toe kunnen verhuizen. In TvA-1 ontstaat dan tijdelijk ruimte voor nieuwe initiatieven en reserve leegstand (schuifruimte).

Mogelijk kan een centrale balie voor de hele universiteit tot afronding van de renovatie van het Erasmusgebouw in de voormalige boekhandel van TvA1 gesitueerd worden. Na voltooiing van de renovatie van het Erasmusgebouw verhuizen gebruikers uit TvA-1 en volgt circulaire sloop van dit gebouw. Hiermee ontstaat een ontwikkellocatie voor een (paviljoenachtig) gebouw in de toekomst.

Collegezalencentrum en nieuwbouw Ontmoetingscentrum

Het bestaande Collegezalencentrum (CZC) maakt plaats voor een modern en duurzaam Ontmoetingscentrum. Met ontmoeting stimuleren we de samenwerking en innovatie van het onderwijs, het onderzoek en de valorisatie. Deze synergie zorgt voor unieke ontwikkelingen in het hart van de campus. Het Ontmoetingscentrum zal beschikken over een groot centraal ontmoetingsplein met horeca, kleine en grote bijeenkomstruimten, ruimten voor groepswork-, (studie)werkplekken en studio's voor digitaal onderwijs, etc. In dit centrum kan het onderzoek dat de Radboud Universiteit doet gezien en beleefd kan worden. Onderdelen zoals Radboud Academy, het Teaching en Learning Centre, de Radboud Docenten Academy en de Radboud Honours Academy, etc. vinden er onderdak. Het centrum biedt daarnaast plaats voor congressen, (bedrijfs)presentaties en culturele activiteiten. Met afspraken, een integraal roosterings- en reserveringssysteem kan een optimale bezetting en benutting van voorzieningen gerealiseerd worden.

Forumgebouw

De verouderde technische staat van het Forumgebouw vraagt om renovatie of sloop/nieuwbouw van dit gebouw. De kantoorfuncties van de huidige gebruiker, de Radboud Services divisie Information & Library Services (ILS), verhuizen naar het gerenoveerde en centraal gelegen Erasmusgebouw.



Figuur 2 Beeld van de studie van Inbo Architecten van mogelijke nieuwbouw Ontmoetingscentrum

Een belangrijk punt van nader onderzoek is de toekomst van het datacentrum in het Forumgebouw. Dit is een uitgebreide hub voor ICT-services van de Radboud Universiteit, het Radboudumc en vele grote en kleine maatschappelijk organisaties die direct of indirect aan de Radboud Universiteit zijn verbonden. Het renoveren en of verplaatsen van het huidige datacentrum is een complexe en kostbare ingreep. Het biedt echter ook de kans om een duurzaam en toekomstbestendig datacentrum te realiseren. De komende periode zullen de noodzaak, complexiteit en investeringen van een nieuw datacentrum nader onderzocht worden. Naar verwachting van ILS zal een fysiek datacentrum voor de Radboud Universiteit (naast het datacentrum in het Gymnasion) ook in de toekomst nodig blijven. Voor nu is het uitgangspunt dat het Forumgebouw wordt gerenoveerd met als hoofdfunctie een duurzaam en toekomstbestendig datacentrum.

Mocht uit het onderzoek blijken dat het beter is het datacentrum op een andere locatie te huisvesten, dan is de locatie, met de ligging op de grens tussen het Radboudumc en Radboud Universiteit, een geschikte plek voor samenwerking tussen Radboud Universiteit en Radboudumc of voor het Science Park. Het perceel, dat eigendom is van de Radboud Universiteit, is niet groot wat een herontwikkeling zonder samenwerking met het Radboudumc moeilijker maakt.

Science Park

Voor een Science Park komt nadrukkelijk plek op de campus. Startups krijgen de mogelijkheid om voor korte of langere termijn werkplekken of -ruimten met services te huren. Daarnaast wordt een nieuw volume op de campus ontwikkeld. Dit ontwikkelen en renoveren voor het Science park doet de Radboud Universiteit niet perse zelf maar kan zij overlaten aan partners of samen met het Radboudumc realiseren. Uitgangspunt is dat de ontwikkeling en uitvoering door derden wordt gedaan. Er zijn hiervoor dan ook geen financiële middelen opgenomen.

De eerste voorkeurslocatie is de parkeerplaats P10 aangezien de ruimtelijke kwaliteit van dit deel van de campus dan verbetert. Andere mogelijkheden zijn de direct beschikbare locatie tussen Mercator II en het Transitorium, en de locatie Forumgebouw. Locaties die niet in eigendom zijn van de universiteit en ook in aanmerking komen, zijn de locaties van de voormalige keuken Radboudumc of aan de Kapittelweg tegenover Trigon/HAN.



Figuur 3 Mercator Science Park naast het Huygensgebouw

De gebruikers in Transitorium, UBC en Gele Vlieger (het voormalig kinderdagverblijf) verhuizen naar het nieuwe volume. Daarna volgt sloop van deze gebouw en ontstaan ontwikkellocaties voor de toekomst.

Het gebruik van Mercator I door het Science Park zal worden afgebouwd. Mercator I zal geheel door FNWI gebruikt gaan worden. Mercator II blijft volledig in gebruik voor het Science Park. Mercator III wordt momenteel voor ca. 50% door FNWI gebruikt en voor 50% door het Science Park. Dit gecombineerd gebruik blijft gehandhaafd. Afhankelijk van de behoefte van FNWI kan dit aandeel groeien of krimpen.

Om een groene verbinding tussen Heyendaalseweg en Park Brakkenstein te ontwikkelen wordt de 'aangeplakte' laagbouw aan Mercator III (zuidzijde) gesloopt. Hiermee krijgt Mercator III zijn oorspronkelijke architectuur terug.

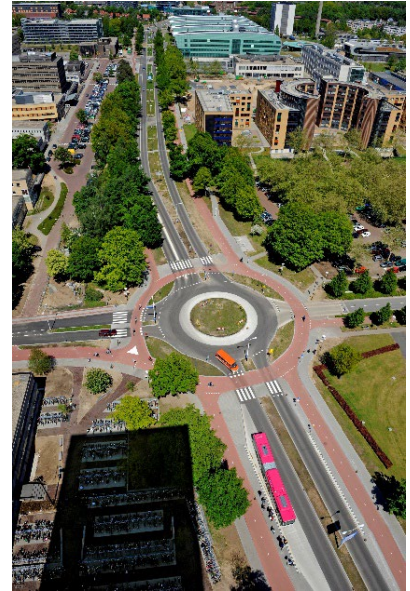
Het huidige huurdersbestand van het Science Park zal worden gescand waarbij bekeken wordt of de huurders een inhoudelijke en strategische link met de universiteit hebben. Voor die doelgroep is bij voorrang ruimte op de campus. Voor de huidige huurders die niet binnen het Science Park profiel passen en geen meerwaarde hebben voor de Radboud Universiteit, Radboudumc of HAN, krijgen begeleiding om zich elders in Nijmegen te vestigen.

Iconische buitenruimte Heyendaalseweg

De Heyendaalseweg is een zwakke schakel als het gaat om de ruimtelijke samenhang binnen de campus. De ambitie is hier een iconische buitenruimte te creëren met kwaliteiten als biodiversiteit en ruimte voor fietsers en voetgangers.

Campus Heyendaal is een economisch kerngebied, waar veel verkeersstromen zoals (vracht)auto's, (brom)fietsen, openbaar vervoer, voetgangers en hulpdiensten bij elkaar komen. Een duidelijke structuur is van belang om het gebied voor iedereen veiliger te maken en bereikbaar te houden. Vanuit Duurzaam Bereikbaar Heyendaal – een samenwerkingsverband van 12 organisaties (overheden, campusgebruikers en vervoersbedrijven) – wordt gewerkt aan een betere bereikbaarheid van Campus Heyendaal, veiligheid en aan de reductie van CO₂-uitstoot in dit gebied.

Onderzocht wordt of en zo ja hoe de ambitie van een iconische buitenruimte vormgegeven met maatregelen ter beperking van de automobilititeit en met het oog op de (verkeers)effecten op en in de omgeving van de campus.



Figuur 4 Heyendaalseweg

Campus 2040

Hoewel de nadruk in dit campusplan ligt op de periode tot en met 2031, is ook gekeken naar de opgaves en ambities tot 2040 die met de huidige kennis te voorspellen zijn.

Instandhoudingsopgave

In de periode 1990 -2010 zijn relatief veel nieuwe gebouwen op de campus gerealiseerd. In deze gebouwen is de afgelopen jaren doorlopend onderhoud uitgevoerd en zijn verbouwingen gedaan. De aanname is dat in 2030, wanneer deze gebouwen op leeftijd zijn grootschalig onderhoud, renovatie of upgrade noodzakelijk wordt. Dit betreffen onder meer Mercator I (1996) Mercator II (2001), HFML (2002), NMR-gebouw (2003), het Gymnasium/Elinor Ostromgebouw (2003), het Huygensgebouw (2004) en het Nano- en Wortellab (2005).

Academiegebouw - Berchmanianum

De vraag is hoe het Berchmanianum (nog meer) 'het academiegebouw' van de universiteit kan worden. Het gebouw en de omgeving hebben immers een uitstraling die zich hier goed voor leent. Dit betekent onder meer dat een belangrijk deel van de academische plechtigheden hier plaats zal gaan vinden. Nu zijn deze nog hoofdzakelijk in de Aula, die na 2030 aan een grootschalige renovatie toe is. Aangezien het Berchmanianum vrijwel niet over ruimtes voor grote bijeenkomsten beschikt, zal nader onderzoek de ruimtelijke consequentie voor het Berchmanianum en zijn directe omgeving moeten verduidelijken.



Figuur 5 Berchmanianum

Comeniusgebouw - Digitaal Toetsen

Het Comeniusgebouw is voor 10 jaar ingericht als faciliteit voor digitaal toetsen. Over vijf jaar wordt de behoefte aan deze functie opnieuw bezien. Mocht de behoefte blijven bestaan, dan zijn momenteel de volgende opties in beeld:

- Het gebruik van het Comeniusgebouw met een aantal jaren verlengen;
- Opnemen in het nieuwe Ontmoetingscentrum, dan wel op de naastgelegen locatie van TvA-1;
- Een voorziening realiseren op de locatie UBC/Gele Vlieger, Transitorium/perceel ten noorden daarvan of ondergronds ter plaatse van het sportveld bij parkeerterrein P7b.

Gebied "Aula en Comeniusgebouw"

Als het Berchmanianum het academiegebouw van de universiteit is geworden, verliest de Aula haar belangrijkste functie. Indien de behoefte aan digitaal toetsen is afgenomen dan wel dat daarvoor een andere faciliteit is ontwikkeld, ontstaat ter plaatse van de zone Aula – Comeniusgebouw op de langere termijn een locatie die vrij komt voor herontwikkeling.

Programma's

Naast de projecten die zorgen voor de ontwikkeling tot een campus in 2030 en 2040 zijn er ook verschillende programma's (verzamelingen van kleinere projecten) die bijdragen aan de ontwikkelprincipes en doelstellingen uit de Radboud Strategie.

Groene, duurzame en gezonde campus

Duurzaamheid is één van de kernwoorden in de Radboud Strategie. Daarom is 'groen, duurzaam en gezond' in de Campusstrategie ook als ontwikkelprincipe van de campus benoemd. In 2021 hebbende Radboud universiteit en het Radboudumc het duurzaamheidsbeleid vastgesteld. Hierin staan de volgende vier richtinggevende ambities centraal:

- Creëer een Gezonde omgeving
- Ga voor Klimaatneutraal
- Werk mee aan Circulariteit
- Zorg voor Gelijke kansen voor iedereen



Figuur 6 Bevorderen van biodiversiteit op de campus

Het programma 'groene, duurzame en gezonde campus' sluit aan bij deze vier ambities door in te zetten op een meer groene, biodivers en inclusieve campus. Daarvoor is een plan in ontwikkeling. Bewegen en verblijven in de buitenlucht op de campus door studenten, medewerkers en bezoekers wordt gestimuleerd. Het energiebeleidsplan is in uitvoering en Campus & Faciliteiten onderzoekt hoe de ambitie om al in 2040 (in plaats van 2050) energieneutraal te zijn, bereikt kan worden. In vastgoedbeleid en -projecten staat circulariteit hoog op de agenda. Ten slotte streven we ernaar, via doelen uit het Diversity, Equity and Inclusion (DEI) programma, dat iedereen zich thuis voelt en aanwezig kan zijn op onze campus en in onze gebouwen.

Werkomgeving

De Radboud Universiteit wil het werk organiseren met aandacht voor de persoonlijke werkstijl en -behoeften. Medewerkers moeten prettig, veilig, gezond en effectief kunnen werken. Het welzijn staat centraal. De campus is er voor fysieke ontmoeting en samenwerkingen met collega's en (externe) partners. Hier ontmoeten we elkaar om onderwijs en onderzoek naar een hoger niveau te brengen.

COVID-19 heeft de werkomgeving versneld en structureel veranderd. (Deels) thuis of op locatie werken zal voor veel medewerkers een onderdeel blijven van de nieuwe werkomgeving. De campus zal nog meer dan voorheen een ontmoetingsplek zijn. Dit heeft een blijvende invloed op de manier waarop we werken, elkaar ontmoeten en (samen)werken. Dit vraagt om een andere werkomgeving. Een werkomgeving die ook een bijdrage levert aan een duurzame campus waar ruimte en voorzieningen efficiënt en effectief worden gebruikt.

Het activiteit gerelateerd werken en het delen van werkplekken zijn uitgangspunt bij verbouwingen, verhuizingen en bij renovatie en nieuwbouw. Daarnaast zullen gefaseerd bestaande werkomgevingen worden aangepast. Dit in nauw overleg en samenwerking met de eindgebruikers en met andere divisies van Radboud Services. Een nieuwe werkomgeving is immers meer dan stenen alleen. Het gaat ook om houding en gedrag, organisatie, arbeidsvoorwaarden, communicatie en ICT-voorzieningen.

Onderwijsomgeving

Het onderwijs en daarmee de onderwijsomgeving verandert continu. Die opvatting is ook al voor COVID-19 breed gedragen. De gevolgen van Covid-19 hebben echter een enorme impact (gehad) en zijn een katalysator voor nieuwe ontwikkelingen. Van bijna volledig fysiek onderwijs naar volledig digitaal onderwijs. De vraag is wat op de langere termijn de structurele invloed is op het onderwijs. Vooralsnog is het nu 'blended', een mengvorm van fysiek en digitaal. Het zijn dan ook met name de gevolgen van COVID-19 die aanleiding zijn om de bestaande visie op onderwijs en de daarbij benodigde voorzieningen te actualiseren.

Faculteiten en de divisie Academic Affairs werken aan een nieuwe onderwijsvisie voor de Radboud Universiteit. Deze dient als basis voor de toekomst van grote onderwijsruimten, maar ook voor de vraag naar onderwijsvoorzieningen in het algemeen. Vooralsnog wordt uitgegaan van minder behoefte aan grote onderwijszalen. Mocht dit echter niet kloppen met de werkelijkheid dan biedt externe ruimte een (tijdelijke) oplossing. Het onderwijsprogramma in het Erasmusgebouw kan hier te zijner tijd op worden aangepast, in combinatie met de voorzieningen in het nieuwe Ontmoetingscentrum.

In de Campusstrategie is opgenomen dat de onderwijszalen in een centrale pool van Campus & Facilities ondergebracht zullen worden. In de tussentijd zijn al gesprekken gaande en deze hebben tot resultaten geleid. Deze gesprekken zullen de komende tijd worden voortgezet en de verwachting is dat de doelstelling van een centrale pool al op korte termijn zal zijn gerealiseerd.

De Comeniusgebouwen zijn tot minimaal 2030 geprogrammeerd voor digitaal toetsen. De behoefte aan deze vorm van toetsen wordt voor die tijd opnieuw bepaald.

Onderzoeksomgeving

De beperkte omvang van de leegstand zorgt ervoor dat interdisciplinair en interfacultair onderzoek slecht gehuisvest kan worden. Bij samenwerkingsinitiatieven is het snel beschikbaar hebben van (kantoor)ruimte een voorwaarde om het initiatief een reële kans te geven. Activiteit gerelateerd werken en het delen van werkplekken zorgen ervoor dat er in gebouwen ruimte beschikbaar komt. Deze ruimte wordt ingezet voor interdisciplinair of interfacultair onderzoek. Tevens kan deze ruimte de groei van (het onderzoek binnen) de faculteit faciliteren. Het delen van werkplekken zorgt er tevens voor dat medewerkers flexibeler zijn in waar ze hun werk (kunnen) uitvoeren.

Daarnaast wordt specifiek voor interdisciplinair ruimte gereserveerd binnen de herontwikkeling van het Erasmusgebouw. Als het gaat om delen en efficiënt gebruik van werkplekken wordt ook samenwerking gezocht met het Science Park.

Sport, cultuur en kunst

De Radboud Universiteit benadrukt in haar missie en strategie dat onderwijs, onderzoek en maatschappelijke impact floreren in een inspirerend, veilig en gezond werk- en studieklimaat op een levendige campus. Cultuur, sport en kunst dragen bij aan een levendige campus

Sportvoorzieningen zijn nu nog vooral binnen het Radboud Sport Centrum middels toegangscontrole bereikbaar. Op een gezonde campus zou sport, maar met name bewegen, eigenlijk altijd en voor iedereen beschikbaar moeten zijn. Daarom worden kleine initiatieven uitgewerkt, zoals voor sportveldjes op de



Figuur 7 Sport op de campus

campus en (hard)looproutes. Het Radboud Sport Centrum wordt in de toekomst opener en toegankelijker. De focus ligt op het verbinden van sport en bewegen (en cultuur) in de richting van de campus en het aangaan van samenwerkingen op het gebied van sport en beweegaccommodatie (waaronder HAN en burgerverenigingen) en niet naar uitbreiding van de sportaccommodaties.

De culturele organisaties gelieerd aan de universiteit missen op dit moment voornamelijk oefenruimten voor muziek, dans, etc. Bij voorkeur wordt gekeken naar samenwerking met (campus)partners zoals Radboudumc en Hogeschool Arnhem Nijmegen. Nader moet worden onderzocht waar in het campushart ruimten voor cultuur kunnen worden 'georganiseerd'. Uitgangspunt is het multifunctioneel gebruik van ruimten, bijvoorbeeld in combinatie met sport of onderwijs.

Voor kunst op de campus, zowel in gebouwen als in het terrein komt meer aandacht en wordt een programma geïnitieerd. Kunst kan een vorm zijn om onderwijs en onderzoek zichtbaar(der) te maken. Kunst en cultuur kunnen bijdragen aan placemaking op de campus. Placemaking werkt vanuit de filosofie dat het maken van een plek draait om mensen en niet om stenen en is gericht op het geven van meer gebruikswaarde aan plekken. Alleen fysieke voorwaarden op de campus zijn niet voldoende. Een goede organisatie van het gebruik van de campus is noodzakelijk.

Campushart

Het campushart bevindt zich in het gebied op en rondom het Erasmusplein, bij de gebouwen Erasmus hoog, Erasmus laag (Refter), de Universiteitsbibliotheek, het nieuwe Ontmoetingscentrum en het Elinor Ostromgebouw/Gymnasion. Het terrein dat deze gebouwen verbindt is een belangrijk onderdeel van het campushart en voegt met dienstverlening ontmoeting, sport en bewegen, cultuur en placemaking veel levendigheid toe. Het mogelijk autoluw maken van de Heyendaalseweg tussen het Erasmusgebouw en het Elinor Ostromgebouw/Gymnasion biedt extra kansen. In het Erasmusgebouw is na de renovatie zowel wonen (studentenhuisvesting) als werken (startups vanuit Science Park) toegevoegd. Dit zorgt voor levendigheid, ook buiten de reguliere openingstijden.

De Universiteitsbibliotheek krijgt op begane grond niveau een ingang aan het Erasmusplein. De buitenverbindingen met 'loopbruggen' tussen de universiteitsbibliotheek, het college zalen complex, en het Erasmusgebouw verdwijnen waardoor de kwaliteit van het Erasmusplein verbetert en dit als centrale ontmoetingsplek, als 'hart van de campus', kan fungeren.

Het campushart is er voor iedereen, hier kan een student, medewerker of bezoeker terecht voor een vraag, deelname aan een (sport of culturele) activiteit of een goed idee melden. Naast het campushart kent de campus nog een aantal centra voor ontmoeten en (samen)werken met horeca en andere voorzieningen.

Wonen

Het realiseren van woningen behoort niet tot de primaire taak van de Radboud Universiteit. In Nijmegen is er echter een tekort aan studentenwoningen en -kamers. De universiteit wil daarom bij het inrichten van de campus rekening houden met deze voorzieningen voor studenten én medewerkers. 'Meer wonen' is één van de doelen uit de campusstrategie. Dit zal bijdragen aan het functioneren van de campus en de in de campusstrategie geformuleerde ontwikkelprincipes waaronder levendigheid en dynamiek. Zo leidt wonen op de campus tot gebruik van functies buiten reguliere kantoortijden. Het draagvlak voor ondersteunende



Figuur 8 Wonen op de campus

voorzieningen, bijvoorbeeld met betrekking tot cultuur, sport en horeca, neemt toe. Daarnaast biedt het mogelijkheden voor het aanbieden van woonruimte voor internationale studenten of medewerkers (expats).

Op de campus worden locaties of gebouwen toegewezen voor een mogelijke woonbestemming. Concreet zijn nu in beeld: het Erasmusgebouw en de locatie Manege, en in de toekomst mogelijk ook het Toernooiveld en aan de zuidzijde van het SSH&-complex Sterrenbosch bij park Brakkenstein. De gemeente wil nader in gesprek met de campuspartners over wonen aan de St. Annastraat ter hoogte van de campus en wonen aan de noordzijde van de Houtlaan. Van deze laatste locatie is al aangegeven dat de universiteit dit als bosgebied wil behouden.

Mobiliteit

Op de campus zijn er verschillende verkeerstromen met (vracht)auto's, (brom)fietzers, openbaar vervoer, wandelaars en hulpdiensten die elkaar op verschillende punten kruisen. Door de drukte kan dit leiden tot gevaarlijke situaties. De aanwezige parkeerplaatsen en laad- en lospunten bij de gebouwen versterken de drukte nog. Behalve de kans op onveilige situaties zorgt de huidige infrastructuur tot een minder toegankelijke campus en een minder gezonde leefomgeving. De situatie is niet in overeenstemming met de ontwikkelprincipes voor een veilige, duurzame en gezonde campus en vraagt om een programma tot verbetering.



Figuur 9 Drukke op de campus

Samen met het Radboudumc is een pilot gestart voor een logistieke hub ten behoeve van Campus Heyendaal bij het Logistiek centrum van het Radboudumc. In de hub worden goederen centraal verzameld en vervolgens (met kleinere (elektrische) voertuigen of andere transportsystemen) duurzaam gedistribueerd van of naar de gebouwen op de campus. Mocht een logistieke hub Campus Heyendaal niet haalbaar zijn dan zal de universiteit een eigen centrale hub Radboud Campus ontwikkelen op de locatie van de Werf. Hierin wordt dan ook het Logistiek Centrum ondergebracht, exclusief chemicaliën en gassen.

Smart tooling en monitoring

De Radboud Universiteit wil vraag en aanbod van ruimten en faciliteiten beter in balans brengen. Dit zal leiden tot een betere benutting en bezetting van de ruimten en hoger serviceniveau. Daarnaast wordt inzicht verkregen in de (trend)ontwikkeling zodat in de toekomst beter ingespeeld kan worden op de behoefte aan specifieke soorten ruimten. Dit draagt bij aan een duurzamere en blijvend betaalbare campus. De vraag van de gebruiker is als gevolg van COVID-19 versneld aan het veranderen. Het activiteit gerelateerd en hybride werken, het hybride onderwijs en interdisciplinair werken zorgen ervoor dat de gebruiker voor activiteiten meerdere typen ruimten op een dag zal gaan gebruiken. Het snel en gemakkelijk vinden en reserveren van ruimten, faciliteiten en services wordt nog belangrijker. De gebruiker wil dit 'any place, any time' met 'online selfservice' kunnen regelen. Met het Service Concept geeft de Radboud Universiteit integraal en universiteit breed vorm en inhoud aan deze vorm van dienstverlening.

Het bovenstaande vraagt om sensoren op de campus die het gebruik en de beschikbaarheid van ruimten meten, apps waarmee de gebruiker ruimten kan vinden en reserveren, en informatiesystemen waar de data

van ruimten en faciliteiten zijn geregistreerd. Dashboards tonen de benutting en bezetting en geven de trends weer in de ontwikkeling van de vraag.

Services

De huidige services voor studenten, medewerkers en bezoekers bevinden zich op veel verschillende plaatsen. Zo zijn er vele websites en diverse apps met informatie en verwijzingen, en zijn er verschillende servicepunten ('loketten') verspreid over de campus. Nu haal je bijvoorbeeld een laptop in het Forumgebouw, bel je met 22222 als je er een vraag over hebt en ga je naar de Universiteitsbibliotheek voor een installatie of reparatie. Studenten kunnen nu al veel online organiseren, maar voor algemene vragen is er een fysiek servicepunt in het Berchmanium en zijn er binnen de eigen faculteit of opleiding ook nog servicepunten. Voor het organiseren van een evenement moet je bij diverse organisatieonderdelen aankloppen, ieder met een eigen startpunt. De afstemming gaat niet vanzelf en is regelmatig ingewikkeld.

Er wordt hard gewerkt om verbetering aan te brengen in het aantal 'loketten' dat nodig is voor een activiteit of service. Het nieuwe serviceconcept 'Excelleren op servicegebied, vanuit perspectief van de klant' wordt op dit moment voorbereid en zal daarna worden geïmplementeerd. De services zullen meer langs de lijn van de processen verlopen en meer vanuit het perspectief van de klant zijn ingericht. Zo worden soortgelijke diensten opnieuw geordend en gebundeld. Dit zorgt voor flinke verbeteringen en een hoog serviceniveau.

Het aantal fysieke servicepunten op de verschillende locaties op de campus wordt verminderd tot bij voorkeur één centraal servicepunt in het campushart. De begane grond van het (gerenoveerde) Erasmusgebouw is daarvoor de meest geschikte plaats. Aangezien de renovatie van het Erasmusgebouw nog enige tijd zal duren, wordt onderzocht of dit centrale servicepunt, een centrale balie, tot de afronding van de renovatie van het Erasmusgebouw in TvA1 kan komen.

Branding

Het onderwijs en het onderzoek van de Radboud Universiteit hebben betekenis, zowel wereldwijd als toegespitst op onze directe omgeving. We willen onze partners, bedrijven, startups, (onderwijs)instellingen, toekomstige studenten en alumni laten zien en ervaren, wat we op de universiteit doen. Dit om de relatie en verbinding met hen te versterken. Ook willen we laten zien welke impact ons onderwijs en onderzoek heeft op actuele maatschappelijke onderwerpen, zoals biodiversiteit, een gezonde leefstijl en het klimaat. Dit kan ook weer een positief effect op het onderwijs en het onderzoek hebben.

De campus kan bijdragen aan 'branding' door gebouwen een zekere mate van transparantie te geven en te laten 'vertellen' wat zich daarbinnen afspeelt. Met 'storytelling' kunnen we de universiteit en onze activiteiten meer zichtbaar maken en creëren we een levendige campus.

Een eenduidige huisstijl, met herkenbaarheid op alle plekken - van toegang tot de campus tot facilitaire dienstverlening - maakt dat een student, medewerker en bezoeker zich hier thuis voelt, de weg kent en het trotse gevoel heeft ergens bij te horen.

Campuslife

Voor het realiseren van een levendige campus zijn fysieke randvoorwaarden nodig (gebouwen, buitenruimten, infrastructuur), services (restaurants, sportvoorzieningen) en een bruisende community. Aan dat laatste is de afgelopen jaren vanuit Campus & Facilities nog niet actief gewerkt. Het idee is om het bestaande rijke verenigingsleven op de campus (en mogelijk ook daarbuiten) te mobiliseren om activiteiten te organiseren die bijdragen aan de community-vorming en verdere verlevendiging van de campus. Te denken valt aan cultuurorganisaties, sportverenigingen, studieverenigingen, studentenverenigingen, personeelsvereniging, faculteiten, maar mogelijk ook verenigingen en organisaties uit de stad.



Figuur 10 Cultuur op de campus

Campus & Facilities zal niet zelf activiteiten organiseren maar het organiseren van activiteiten op de campus stimuleren. Enerzijds door dit actief aan te jagen, anderzijds door het wegnemen van (ogenschijnlijke) barrières die ervaren worden bij het organiseren van activiteiten, zoals veiligheids- en beheereisen en de verschillende balies en goedkeuringen die nu nog nodig zijn. Samenwerking en afstemming met de evenementenorganisatie en met de divisies Academic Affairs (AA) en Marketing & Communications (M&C) op dit gebied is belangrijk. Op social media werkt M&C hier al aan onder #radboudlife.

Onderhoudsmanagement / Assetmanagement

Om de gebouwen in de gewenste staat van onderhoud te houden zijn Meerjaren Onderhoud Plannen (MJOP) opgesteld en wordt het onderhoud planmatig uitgevoerd. Om het MJOP een kwaliteitsimpuls te geven ontwikkelt Campus & Facilities beleidsdocumenten met als uitgangspunt kwaliteit- en risico gestuurd onderhoud.

Onderhoudsmanagement gaat de komende jaren doorgroeien naar assetmanagement. De inspectie en het MJOP wordt dan niet alleen vanuit een technische invalshoek benaderd maar integraal. Daarnaast wordt het MJOP in de groei naar assetmanagement afgestemd op de vastgoedstrategie.

Functionele aanpassingen

In de Meerjaren Investerings Prognose (MIP) wordt jaarlijks een bedrag opgenomen voor functionele aanpassingen. Het budget is primair bedoeld voor 'kleine' functionele aanpassingen (projecten die niet als apart MIP -project zijn opgenomen). De aanvragen voor de functionele aanpassingen komen veelal vanuit de faculteiten en divisies. In sommige gevallen komen de aanvragen ook vanuit Campus & Facilities. Deze investeringen worden jaarlijks bepaald en liggen in lijn met het campusplan en de ontwikkelprincipes.

Planning

Globale planning Campusplan 2021-2031 (versie 7 februari 2021)												
	2021	2022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	
1. Nieuwbouw op locatie Spinoza (thuisbasis FdL/FFTR incl. onderwijs)												
- sloop Spinoza hoog (incl. zalen)												
- nieuwbouw op locatie Spinoza (thuisbasis FdL/FFTR incl. onderwijs)												
2. Linnaeus												
- instandhouding* (opties inhuur/digitaal)												
- sloop												
3. Erasmus												
- instandhouding												
- tijdelijke huisvesting 'overige gebruikers'												
- herontwikkeling Erasmusgebouw hoog + laag												
4. Campushart												
- sloop loopbruggen Eramusplein												
- entree UB aan Eramusplein												
- herinrichting Eramusplein												
5. Sport, Cultuur en kunst												
- het op de campus brengen van sportvoorzieningen												
- faciliteiten cultuur (oefenruimten)												
- kunst op de campus												
6. Forum												
- realisatie datacentrum												
7. TvA-1												
- sloop TvA-1												
8. Ontmoetingscentrum												
- sloop CZC												
- nieuwbouw Ontmoetingscentrum (CZC)												
9. Huygens/FNWI (P10 / Linnaeus)												
- wijzigen kantoren in labs Huygens												
- M1 en deel M3 voor FNWI												
- uitbreiding FNWI met onderwijs, kantoor en labs												
- M3 sloop 'laagbouw zuid' incl. terrein												
10. Science Park												
- ontwikkeling nieuw volume(s) Science Park												
- sloop Gele Vlieger												
- sloop Transitorium												
- sloop UBC												
11. Autoluwe campus												
- transformatie Heyendaalseweg en Erasmuslaan												
12. Werkomgeving												
13. Onderwijsomgeving												
- wijzigen (faculteit)kantoor naar onderwijs w.o. studiewerkplekken, etc.)												
- inrichting en ICT (nu excl.)												
- congresfaciliteiten Life Long Learning (zie 8 Ontmoetingscentrum)												
14. Onderzoeksomgeving												
- wijzigen (faculteit)kantoor naar disciplinaire samenwerking en ontmoeting.												
- 14T gebouw												
15. Wonen												
- herontwikkeling locatie 'manege'												
- Erasmus wonen (zie 3 Erasmus)												
16. Duurzame campus												
- groene campus / biodiversiteit / klimaatadaptatie												
- circulariteit (incl. in projecten)												
- energietransitie												
- inclusiviteit												
17. Smart Tooling & Monitoring												
- onderzoek en monitoring												
- sensing (in projecten en extra hardware) / pilots												
18. Services												
- serviceconcept												
- servicepunten balies studenten en medewerkers campushart												
19. Mobiliteit (Logistiek en terrein, parkeren)												
- uitbreiden Werf als logistieke hub, aanpassen diverse logistieke punten bij gebouwen												
- voorzieningen tbv duurzame mobiliteit												
- aanpassingen terrein rondom Huize Heyendaal												
20. Branding												
- welkom(borden) en verwijzing/bewegwijzering op campus												
- zichtbaar maken onderzoek (plint/terrein)												
21. Campuslife / Community												
22. MJOP / Instandhouding (zie plan)												
23. Functionele aanpassingen												

voorbereiding

uitvoering

tijdelijk

variabel/onbekend

derden